

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

(к302) Менеджмент



Третьяк С.Н., канд.  
экон. наук, доцент

15.06.2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Бизнес-планирование**

38.03.02 Менеджмент

Составитель(и): к.э.н., доцент, Третьяк Сергей Николаевич

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 10.06.2021г. № 17

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 15.06.2021 г. № 9

г. Хабаровск  
2022 г.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины **Бизнес-планирование**

разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 970

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

|                         |     |                            |
|-------------------------|-----|----------------------------|
| Часов по учебному плану | 144 | Виды контроля в семестрах: |
| в том числе:            |     | зачёты (семестр) 6         |
| контактная работа       | 36  | курсовые работы 6          |
| самостоятельная работа  | 108 |                            |

**Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семес<br>тр на курсе>) | <b>6 (3.2)</b> |     | Итого |     |
|--------------------------------------------|----------------|-----|-------|-----|
|                                            | Неделя         |     |       |     |
| Вид занятий                                | УП             | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                     | 16             | 16  | 16    | 16  |
| Практические                               | 16             | 16  | 16    | 16  |
| Контроль<br>самостоятельной<br>работы      | 4              | 4   | 4     | 4   |
| Итого ауд.                                 | 32             | 32  | 32    | 32  |
| Контактная<br>работа                       | 36             | 36  | 36    | 36  |
| Сам. работа                                | 108            | 108 | 108   | 108 |
| Итого                                      | 144            | 144 | 144   | 144 |

### 1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Сущность и содержание бизнес-планирования. Методика разработки бизнес-плана предприятия. Анализ внутренней среды предприятия. Анализ структуры рынка и расчет емкости рынка. Исследование конкурентной среды. Выбор потребителей туристских услуг, принципы и методы изучения потребительского поведения. Маркетинговые исследования при разработке бизнес-плана. Ценовая политика на предприятии. Система распределения и сбыта. Произ-водственный план предприятия. Организационный план. Оценка рисков. Финансовый план. Оценка экономической эффективности. Оценка рисков. |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

|                 |                                                                                                              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Код дисциплины: | Б1.О.22                                                                                                      |
| <b>2.1</b>      | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                 |
| 2.1.1           | Маркетинг                                                                                                    |
| 2.1.2           | Правоведение                                                                                                 |
| 2.1.3           | Экономика                                                                                                    |
| <b>2.2</b>      | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1           | Производственная экономическая практика                                                                      |
| 2.2.2           | Технологическая (проектно-технологическая) практика                                                          |
| 2.2.3           | Производственная преддипломная практика                                                                      |

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;**

**Знать:**

– основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.

**Уметь:**

– выбирать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.

**Владеть:**

**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Знать:**

Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.

**Уметь:**

Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**Владеть:**

Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**ПК-1: Обладает знанием современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности организации**

**Знать:**

Структуру и требования к современной системе управления качеством; современные подходы к управлению качеством в организации; методы и инструменты управления качеством, обеспечивающие конкурентоспособность организации

**Уметь:**

Использовать знание современной системы управления качеством, подходов к управлению качеством в организации, методов и инструментов управления качеством для обеспечения конкурентоспособности организации

**Владеть:**

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетен-ции | Литература | Инте ракт. | Примечание |
|-------------|-------------------------------------------|----------------|-------|--------------|------------|------------|------------|
|             | Раздел 1. Лекции                          |                |       |              |            |            |            |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                      |   |   |                      |                                     |   |  |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------|-------------------------------------|---|--|
| 1.1                                   | Сущность и содержание бизнес-планирования. Тема 1. Основы планирования деятельности организации /Лек/                                                                                                                | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.2<br>Э1 Э3       | 0 |  |
| 1.2                                   | Методика разработки бизнес-плана предприятия. Тема 2. Бизнес-планирование в организации, его сущность и роль в управлении организацией. Структура бизнес-плана. Этапы бизнес-планирования /Лек/                      | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.2Л3.3<br>Э1 Э2               | 0 |  |
| 1.3                                   | Методика разработки бизнес-плана предприятия. Тема 3. Разработка бизнес-идеи в бизнес-планировании /Лек/                                                                                                             | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
| 1.4                                   | Анализ внутренней среды предприятия. Анализ структуры рынка и расчет емкости рынка. Исследование конкурентной среды. Тема 4. Оценка рынка и прогнозирование развития предприятия /Лек/                               | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.2<br>Э4          | 0 |  |
| 1.5                                   | Ценовая политика на предприятии. Система распределения и сбыта. Производственный план предприятия. Тема 5. Планирование материальных затрат в бизнесе /Лек/                                                          | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1Л3.2<br>Э2                  | 0 |  |
| 1.6                                   | Организационный план. Оценка рисков. Тема 6. Организационное планирование. Юридический план. Выбор режима налогообложения /Лек/                                                                                      | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.2<br>Э1          | 0 |  |
| 1.7                                   | Финансовый план. Оценка экономической эффективности. Оценка рисков. Тема 7. Финансовое планирование. Оценка эффективности проекта /Лек/                                                                              | 6 | 4 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1Л3.2<br>Л3.3<br>Э2 Э3       | 0 |  |
| <b>Раздел 2. Практические занятия</b> |                                                                                                                                                                                                                      |   |   |                      |                                     |   |  |
| 2.1                                   | Сущность и содержание бизнес-планирования. Тема 1. Планирование и его роль в деятельности организации /Пр/                                                                                                           | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4      | Л1.1Л2.1Л3.3<br>Э1 Э2               | 0 |  |
| 2.2                                   | Методика разработки бизнес-плана предприятия. Тема 2. Понятие и структура бизнес-плана. Этапы бизнес-планирования /Пр/                                                                                               | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4      | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э1                  | 0 |  |
| 2.3                                   | Анализ структуры рынка и расчет емкости рынка. Исследование конкурентной среды. Выбор потребителей туристских услуг, принципы и методы изучения потребительского поведения. Тема 3. Оценка рынка. СТЕПЕЛ-анализ /Пр/ | 6 | 4 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Л3.3<br>Э2          | 0 |  |
| 2.4                                   | Маркетинговые исследования при разработке бизнес-плана. Тема 4. Планирование маркетинга и составление плана продаж /Пр/                                                                                              | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Л3.3<br>Э4          | 0 |  |
| 2.5                                   | Ценовая политика на предприятии. Система распределения и сбыта. Производственный план предприятия. Тема 5. Планирование производства /Пр/                                                                            | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.2 Л3.3<br>Э1     | 0 |  |
| 2.6                                   | Организационный план. Оценка рисков. Тема 6. Организационное планирование. Юридический план. Выбор режима налогообложения /Пр/                                                                                       | 6 | 2 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Л3.3<br>Э2 Э3       | 0 |  |

|                                         |                                                                                                                       |   |    |                      |                                          |   |  |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------|------------------------------------------|---|--|
| 2.7                                     | Оценка экономической эффективности. Оценка рисков. Тема 7. Финансовое планирование. Оценка эффективности проекта /Пр/ | 6 | 2  | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э3       | 0 |  |
| <b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b> |                                                                                                                       |   |    |                      |                                          |   |  |
| 3.1                                     | Подготовка к лекционным и практическим занятиям /Ср/                                                                  | 6 | 34 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1Л3.2<br>Л3.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 3.2                                     | Подготовка курсовой работы /Ср/                                                                                       | 6 | 40 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1Л3.2<br>Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4      | 0 |  |
| 3.3                                     | Подготовка к зачёту /Ср/                                                                                              | 6 | 30 | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1Л2.2<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
| <b>Раздел 4. Контроль</b>               |                                                                                                                       |   |    |                      |                                          |   |  |
| 4.1                                     | Зачет /Зачёт/                                                                                                         | 6 | 2  | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.3<br>Э2 Э3 Э4         | 0 |  |
| 4.2                                     | Защита курсовой работы /КР/                                                                                           | 6 | 2  | УК-10 ОПК<br>-4 ПК-1 | Л1.1Л2.1Л3.2<br>Л3.3<br>Э2 Э3            | 0 |  |
| <b>Раздел 4.</b>                        |                                                                                                                       |   |    |                      |                                          |   |  |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

|      | Авторы, составители | Заглавие            | Издательство, год                                                                                                                                        |
|------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | В.З. Черняк         | Бизнес-планирование | Москва: Юнити-Дана, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114751">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114751</a> |

##### 6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

|      | Авторы, составители | Заглавие            | Издательство, год                                                                                                                                          |
|------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Степочкина Е. А.    | Бизнес-планирование | Москва: Директ-Медиа, 2014,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=226096">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=226096</a> |

##### 6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

|      | Авторы, составители            | Заглавие                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                                                                                                                                                       |
|------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 |                                | Словарь-справочник опорных понятий, формул и терминов по дисциплинам: «Бизнес-планирование», «Производственный менеджмент» и «Нормирование труда на предприятиях отрасли» | Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2012,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=232323">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=232323</a> |
| Л3.2 | Пидоймо Л. П.                  | Бизнес-планирование: методические рекомендации, примеры реализации теоретических положений, практические задания                                                          | Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441602">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441602</a>                     |
| Л3.3 | Олейникова Е.Ю., Зорькина Ю.И. | Бизнес-планирование: метод. пособие по проведению практических занятий                                                                                                    | Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2016,                                                                                                                                                         |

##### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

|    |                                   |                                                                   |
|----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Э1 | polpred.com                       | polpred.com                                                       |
| Э2 | Университетская библиотека ONLINE | <a href="http://www.biblioclub.ru/">http://www.biblioclub.ru/</a> |
| Э3 | Научная электронная библиотека    | Elibrary.ru                                                       |
| Э4 | Издания ИД "Коммерсант"           | kommersant.ru                                                     |

### 6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

Windows 7 Pro - Операционная система, лиц. 60618367

Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС

Google Chrome, свободно распространяемое ПО

Free Conference Call (свободная лицензия)

Zoom (свободная лицензия)

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

1.Электронный каталог НТБ ДВГУПС <http://window.edu.ru/resource/172/72172>

2.Электронно-библиотечная система WEB «ИРБИС» <http://ntb.festu.khv.ru/>

3.Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека online" <https://biblioclub.ru/>

4.Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

### 7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

| Аудитория | Назначение                                                                                                                                                                             | Оснащение                                                                                                                                                                                                                |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 101       | Компьютерный класс для практических и лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также для самостоятельной работы. | комплект учебной мебели: столы, стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС: Intel(R) Core(TM) i5-3570K CPU @ 3.40GHz, 4Gb, int Video, 1 Tb, DVD+RW, ЖК 19" |
| 343       | Помещения для самостоятельной работы обучающихся. Читальный зал НТБ                                                                                                                    | Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи. Компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС.                                                                         |
| 2600      | Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации                                           | комплект учебной мебели: столы, стулья, доска                                                                                                                                                                            |
| 2602      | Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации                                           | комплект учебной мебели: столы, стулья, доска                                                                                                                                                                            |
| 2604      | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа                                                                                                                              | комплект учебной мебели: столы, стулья, доска                                                                                                                                                                            |

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В ходе изучения дисциплины используются как пассивные методы обучения (лекции), так и активные (семинары) и интерактивные.

На всем протяжении курса имеется внутренняя взаимосвязь и преемственность всех видов работы (контактной, с преподавателем в аудитории и самостоятельной работы студента) по формированию заявленных компетенций.

В течение семестра осуществляется контроль знаний студентов (рубежный контроль), который оценивается текущим рейтингом – суммой баллов, набранной студентом на данный момент времени.

В середине семестра студент очной формы обучения должен набрать по данной дисциплине 50 пунктов рейтинга, получение которых обеспечивается:

- подготовкой к занятиям - 15 баллов;
- подготовкой к опросам –15 баллов;
- подготовкой к участию в обсуждению и работе в малых группах – 20 баллов.

Более полному освоению дисциплины способствует внимательное изучение не только основной литературы по курсу, но и дополнительной, рекомендуемой для более глубокого изучения, а также Интернет-ресурсов.

Студенты заочной формы обучения должны самостоятельно распределять своё время и нагрузку на изучение данной дисциплины таким образом, чтобы не позднее, чем за две недели до начала сессии, предоставить на проверку преподавателю курсовую работу.

Методическое пособие по выполнению самостоятельной работы приведено в Приложении 2 к РПД. Методическое пособие по написанию курсовой работы приведено в Приложении 3 к РПД.