

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

(к302) Менеджмент



Третьяк С.Н., канд.  
экон. наук, доцент

15.06.2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Бизнес-планирование**

38.03.02 Менеджмент

Составитель(и): к.э.н., доцент, Третьяк Сергей Николаевич

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 10.06.2021г. № 17

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 15.06.2021 г. № 9

г. Хабаровск  
2022 г.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Бизнес-планирование

разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 970

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		зачёты (семестр) 6
контактная работа	36	курсовые работы 6
самостоятельная работа	108	

**Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)**

Семестр (<Курс>.<Семес тр на курсе>)	6 (3.2)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Контроль самостоятельной работы	4	4	4	4
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	36	36	36	36
Сам. работа	108	108	108	108
Итого	144	144	144	144

**1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1.1	Сущность и содержание бизнес-планирования. Методика разработки бизнес-плана предприятия. Анализ внутренней среды предприятия. Анализ структуры рынка и расчет емкости рынка. Исследование конкурентной среды. Выбор потребителей туристских услуг, принципы и методы изучения потребительского поведения. Маркетинговые исследования при разработке бизнес-плана. Ценовая политика на предприятии. Система распределения и сбыта. Произ-водственный план предприятия. Организационный план. Оценка рисков. Финансовый план. Оценка экономической эффективности. Оценка рисков.
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Код дисциплины:	Б1.О.22
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Маркетинг
2.1.2	Правоведение
2.1.3	Экономика
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Производственная экономическая практика
2.2.2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.3	Производственная преддипломная практика

**3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

**ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;**

**Знать:**

– основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.

**Уметь:**

– выбирать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.

**Владеть:**

**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Знать:**

Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.

**Уметь:**

Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**Владеть:**

Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**ПК-1: Обладает знанием современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности организации**

**Знать:**

Структуру и требования к современной системе управления качеством; современные подходы к управлению качеством в организации; методы и инструменты управления качеством, обеспечивающие конкурентоспособность организации

**Уметь:**

Использовать знание современной системы управления качеством, подходов к управлению качеством в организации, методов и инструментов управления качеством для обеспечения конкурентоспособности организации

**Владеть:****4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен-ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Лекции						

1.1	Сущность и содержание бизнес-планирования. Тема 1. Основы планирования деятельности организации /Лек/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э3	0	
1.2	Методика разработки бизнес-плана предприятия. Тема 2. Бизнес-планирование в организации, его сущность и роль в управлении организацией. Структура бизнес-плана. Этапы бизнес-планирования /Лек/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.2Л3.3 Э1 Э2	0	
1.3	Методика разработки бизнес-плана предприятия. Тема 3. Разработка бизнес-идеи в бизнес-планировании /Лек/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.4	Анализ внутренней среды предприятия. Анализ структуры рынка и расчет емкости рынка. Исследование конкурентной среды. Тема 4. Оценка рынка и прогнозирование развития предприятия /Лек/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Э4	0	
1.5	Ценовая политика на предприятии. Система распределения и сбыта. Производственный план предприятия. Тема 5. Планирование материальных затрат в бизнесе /Лек/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1Л3.2 Э2	0	
1.6	Организационный план. Оценка рисков. Тема 6. Организационное планирование. Юридический план. Выбор режима налогообложения /Лек/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1	0	
1.7	Финансовый план. Оценка экономической эффективности. Оценка рисков. Тема 7. Финансовое планирование. Оценка эффективности проекта /Лек/	6	4	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1Л3.2 Л3.3 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 2. Практические занятия</b>							
2.1	Сущность и содержание бизнес-планирования. Тема 1. Планирование и его роль в деятельности организации /Пр/	6	2	УК-10 ОПК -4	Л1.1Л2.1Л3.3 Э1 Э2	0	
2.2	Методика разработки бизнес-плана предприятия. Тема 2. Понятие и структура бизнес-плана. Этапы бизнес-планирования /Пр/	6	2	УК-10 ОПК -4	Л1.1Л2.2Л3.2 Э1	0	
2.3	Анализ структуры рынка и расчет емкости рынка. Исследование конкурентной среды. Выбор потребителей туристских услуг, принципы и методы изучения потребительского поведения. Тема 3. Оценка рынка. СТЕПЕЛ-анализ /Пр/	6	4	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.2Л3.2 Л3.3 Э2	0	
2.4	Маркетинговые исследования при разработке бизнес-плана. Тема 4. Планирование маркетинга и составление плана продаж /Пр/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.2Л3.2 Л3.3 Э4	0	
2.5	Ценовая политика на предприятии. Система распределения и сбыта. Производственный план предприятия. Тема 5. Планирование производства /Пр/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э1	0	
2.6	Организационный план. Оценка рисков. Тема 6. Организационное планирование. Юридический план. Выбор режима налогообложения /Пр/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.2Л3.2 Л3.3 Э2 Э3	0	

2.7	Оценка экономической эффективности. Оценка рисков. Тема 7. Финансовое планирование. Оценка эффективности проекта /Пр/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э1 Э3	0	
<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>							
3.1	Подготовка к лекционным и практическим занятиям /Ср/	6	34	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
3.2	Подготовка курсовой работы /Ср/	6	40	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
3.3	Подготовка к зачёту /Ср/	6	30	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1Л2.2 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
<b>Раздел 4. Контроль</b>							
4.1	Зачет /Зачёт/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.3 Э2 Э3 Э4	0	
4.2	Защита курсовой работы /КР/	6	2	УК-10 ОПК -4 ПК-1	Л1.1Л2.1Л3.2 Л3.3 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 4.</b>							

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	В.З. Черняк	Бизнес-планирование	Москва: Юнити-Дана, 2015, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114751">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114751</a>

##### 6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Степочкина Е. А.	Бизнес-планирование	Москва: Директ-Медиа, 2014, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=226096">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=226096</a>

##### 6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1		Словарь-справочник опорных понятий, формул и терминов по дисциплинам: «Бизнес-планирование», «Производственный менеджмент» и «Нормирование труда на предприятиях отрасли»	Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2012, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=232323">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=232323</a>
Л3.2	Пидоймо Л. П.	Бизнес-планирование: методические рекомендации, примеры реализации теоретических положений, практические задания	Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2015, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441602">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441602</a>
Л3.3	Олейникова Е.Ю., Зорькина Ю.И.	Бизнес-планирование: метод. пособие по проведению практических занятий	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2016,

##### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	polpred.com	polpred.com
Э2	Университетская библиотека ONLINE	<a href="http://www.biblioclub.ru/">http://www.biblioclub.ru/</a>
Э3	Научная электронная библиотека	Elibrary.ru
Э4	Издания ИД "Коммерсант"	kommersant.ru

### 6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

Windows 7 Pro - Операционная система, лиц. 60618367

Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС

Google Chrome, свободно распространяемое ПО

Free Conference Call (свободная лицензия)

Zoom (свободная лицензия)

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

1.Электронный каталог НТБ ДВГУПС <http://window.edu.ru/resource/172/72172>

2.Электронно-библиотечная система WEB «ИРБИС» <http://ntb.festu.khv.ru/>

3.Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека online" <https://biblioclub.ru/>

4.Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

### 7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Аудитория	Назначение	Оснащение
101	Компьютерный класс для практических и лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также для самостоятельной работы.	комплект учебной мебели: столы, стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС: Intel(R) Core(TM) i5-3570K CPU @ 3.40GHz, 4Gb, int Video, 1 Tb, DVD+RW, ЖК 19"
343	Помещения для самостоятельной работы обучающихся. Читальный зал НТБ	Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи. Компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС.
2600	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска
2602	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска
2604	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В ходе изучения дисциплины используются как пассивные методы обучения (лекции), так и активные (семинары) и интерактивные.

На всем протяжении курса имеется внутренняя взаимосвязь и преемственность всех видов работы (контактной, с преподавателем в аудитории и самостоятельной работы студента) по формированию заявленных компетенций.

В течение семестра осуществляется контроль знаний студентов (рубежный контроль), который оценивается текущим рейтингом – суммой баллов, набранной студентом на данный момент времени.

В середине семестра студент очной формы обучения должен набрать по данной дисциплине 50 пунктов рейтинга, получение которых обеспечивается:

- подготовкой к занятиям - 15 баллов;
- подготовкой к опросам –15 баллов;
- подготовкой к участию в обсуждению и работе в малых группах – 20 баллов.

Более полному освоению дисциплины способствует внимательное изучение не только основной литературы по курсу, но и дополнительной, рекомендуемой для более глубокого изучения, а также Интернет-ресурсов.

Студенты заочной формы обучения должны самостоятельно распределять своё время и нагрузку на изучение данной дисциплины таким образом, чтобы не позднее, чем за две недели до начала сессии, предоставить на проверку преподавателю курсовую работу.

Методическое пособие по выполнению самостоятельной работы приведено в Приложении 2 к РПД. Методическое пособие по написанию курсовой работы приведено в Приложении 3 к РПД.